

ISSN 2007-1620

Humanitas

Universidad Autónoma de Nuevo León
Anuario del Centro de Estudios Humanísticos

Años 46, No. 46, Vol. IV
Enero-Diciembre 2019

Historia



UANL®

LA INSTALACIÓN DE LA EMPRESA METALÚRGICA ASARCO EN LA CIUDAD DE SAN LUIS POTOSÍ, MÉXICO, 1923-1935

Gerardo de Jesús Rodríguez Contreras*

Resumen: Tras la Revolución, la ASARCO logró apropiarse de compañías estratégicas para consolidar su oligopolio en México. Las propiedades que obtuvo la ASARCO fueron fundiciones, minas subterráneas y de insumos. En esa misma década la empresa consiguió posicionarse en la capital potosina y atraer mano especializada del interior del país; así mismo se relacionó con empresas locales para abastecerse de productos primarios. Tuvo momentos coyunturales que fueron resultado de problemáticas nacionales e internacionales que hicieron por momentos ríspida la relación entre empresa y trabajadores, siendo años cruciales para los metalurgistas y la población de la entidad.

Palabras clave: ASARCO, industria metalúrgica, obreros metalúrgicos, San Luis Potosí.

* Licenciado en Historia por la Universidad Autónoma de San Luis Potosí. Encargado museográfico y de investigación en el proyecto “Conservación del Patrimonio Histórico Industrial” organizado por Industrial Minera México S.A.

Introducción

EL ARRIBO DE LA ASARCO A LA CAPITAL DE SAN LUIS POTOSÍ en 1923, permitió que la Fracción de Morales se convirtiera en un polo de atracción obrera. La mano de obra calificada llegó principalmente de Aguascalientes y Zacatecas. Con la adquisición de terrenos por la ASARCO, se inició un proceso de modernización y reconstrucción que sustituyó a la arcaica planta de la Compañía Metalúrgica Mexicana y dio paso a un Complejo Metalúrgico conformado por varios departamentos, los más importantes: el de Arsénico Blanco, Cobre, Plomo y Ácido Sulfúrico, sumándose los de la Casa de Fuerza, Taller Mecánico, Molino de Muestras, Laboratorio, Oficina de Raya y el Hospital, entre otros.

El objetivo de este artículo es explicar qué situaciones motivaron la llegada de ASARCO a suelo potosino, para posteriormente mostrar cómo se conformó el Complejo Metalúrgico, y exponer cómo fue el proceso de la instalación de la infraestructura de los diferentes departamentos, y finalmente analizar cuál fue el impacto que tuvo la empresa en la capital potosina y los momentos coyunturales que repercutieron en sus trabajadores.

La empresa ha sido analizada desde distintos enfoques, y en las distintas ciudades que llegó a operar, para el caso de Nueva Rosita, Coahuila, la obra de Juan Luis Sariago (1988); Jesús Gómez Serrano, para Aguascalientes (1982); y menciones en artículos y libros empresariales hechas por César Morado (1991) y Mario Cerutti (1992), para Nuevo León y Moisés Gámez (2001, 2004) en San Luis Potosí.

La misma empresa ha patrocinado la escritura de distintos libros con la finalidad de rescatar su historia, entre los que se encuentran: *Una historia de Industrial Minera México 1879-2000* (Calderón, 2006), *Historia de oro. El pasado y presente de Grupo Industrial Minera México, S.A. de C.V. 1890-1990* (Alanís, s/a), *Metal Magic, the story of the American Smelting and Refining Company* (Marcosson, 1949), entre otros.

Este estudio vira en torno a dos ejes, el primero la conformación de la infraestructura en el Complejo Metalúrgico y segundo, la relación con la ciudad y sus trabajadores. Este escrito contribuye a la reconstrucción de la historia de ASARCO a nivel local, nacional e internacional, y con esto enriquece la historiografía para la historia empresarial desde distintos puntos de análisis.¹

La llegada de la empresa ASARCO a la capital potosina y la construcción del Complejo Metalúrgico

Con el paso de la Revolución Mexicana, la ASARCO se fortaleció cuando sus fundiciones, ubicadas en el norte del país, presentaron una producción constante, pues las actividades no se paralizaron por completo gracias a que al inicio de la Primera Guerra Mundial la demanda de metal exigida por los Estados Unidos se mantuvo para enfrentar el problema bélico. Además, su poderío financiero le permitió seguir invirtiendo en sus fundiciones y, en el clímax de la Gran Guerra, obtuvo cantidades formidables en sus activos.²

¹ Este artículo forma parte de la tesis de licenciatura, *La American Smelting and Refining Company (ASARCO), en la capital potosina, 1924-1961*. Presentada en diciembre de 2018, en la Universidad Autónoma de San Luis Potosí.

² Alanís, Fernando, (s/a), *Historia de oro. El pasado y presente de Grupo Industrial Minera México, S.A. de C.V. 1890-1990*. Manuscrito inédito, México: Colegio de México, pág. 91. Vease también, Morado, César (1991). *Minería e industria pesada. Capitalismo regional y mercado norteamericano, 1885-1910* en Cuadernos del Archivo General del Estado de Nuevo León, No. 62, pp. 67, en el cual explica como la Compañía Fundidora y Afinadora de Monterrey alquiló sus instalaciones después de 1908 a la ASARCO y esto puede explicar en buena medida su producción constante durante la Revolución ya que para 1914 comenzó la instalación de tres hornos con una capacidad de 150 toneladas. Mientras que para el caso de Aguascalientes véase a Serrano, Jesús, (1982), *Aguascalientes Imperio de los Guggenheim*. México: Fondo de Cultura Económica.

Mientras tanto, la *Gran Fundición de San Luis*, propiedad de la Compañía Metalúrgica Mexicana, ubicada en el centro norte del país en donde se presentaron las más importantes batallas del movimiento revolucionario, sufrió una paralización total desde 1914 hasta 1918.³

Con su reinicio de actividades en 1918, la CMM comenzó a exportar metales industriales también hacia los Estados Unidos. Pero para 1920 la cuestión financiera se agravó, pues la demanda de esos metales, principalmente por el exterior, decreció además de que el principal comprador de estos bienes, Estados Unidos, dejó de solicitarlos, afectando a las empresas instaladas en México, entre ellas a la propia ASARCO, que sufrió un golpe severo en sus ganancias, mientras que la CMM se quedó en la total bancarrota, por tener un modelo administrativo financiero deficiente, tal como lo explica James Fell.⁴

En 1922, con el cambio de Director General de ASARCO en México y las repercusiones financieras que azotaron a la CMM, se retomarían las negociaciones para la adquisición de la propiedad.⁵ Decisión que se tomó debido a la situación tan ríspida que enfrentó la empresa en Aguascalientes con el entonces gobernador, lo que motivó al gobierno potosino a realizar un ofrecimiento para facilitar la llegada de ASARCO a esta localidad, mediante la promulgación de un decreto en julio de 1923, que cancelaba impuestos a empresas que se instalaran o modernizaran alguna fundición en el estado.⁶

Así, con el cierre de la *Gran Fundición Nacional Mexicana* con sede en Aguascalientes, propiedad de la ASARCO, la empresa viró su mirada hacia San Luis Potosí y adquirió la *Gran Fundición de San Luis*. Como un primer paso después de la

³ AHCC, BRA, Informes de gobierno, Juan Barragán, 1917, pág. 12

⁴ Fell, James (2001). *Robert S. Towne y la Compañía Metalúrgica Mexicana: Un estudio de caso en empresa internacional*. *Vetas*, No. 7, vol 3, págs. 95- 111.

⁵ Alanís, Fernando, (s/a), *Op. cit.*, pág. 44.

⁶ RPPyC, Notario, Matías Romero, con fecha 31 de agosto de 1924, Tomo IV. Contrato fundamentado en el decreto XXVII, expedido el 17 de julio de 1923.

compra de la propiedad de la CMM en 1923, la ASARCO inició las obras de modernización y reconstrucción de las antiguas instalaciones entre 1923 a 1925.

Por su parte Luz Uthoff señala que ésta “sería una de las últimas empresas libres adquirida por la ASARCO para consolidar su monopolio en México”.⁷ No hay que perder de vista que esta firma, dedicada a la minería y metalurgia, se había instalado en Matehuala al comprar la Fundición de la *Compañía Metalúrgica Nacional*; así mismo, en la misma época, adquirió propiedades mineras en el municipio de Charcas. Al obtener la Fundición de la CMM y la tercera parte de las minas de Cerro de San Pedro, se consolidó el oligopolio de la ASARCO en la entidad y en el país. Por su parte Charles Brown, presidente de la CMM, conformó la *Towne Securities Corporation* para administrar el 70% de los intereses rescatados en la venta con la ASARCO.⁸

Para mayo de ese año 1924, el periódico *Acción* informaba de la inminente llegada de la ASARCO a tierras potosinas, señalando que desde hace tiempo se realizaban negociaciones, además de estar ya aventajados los trabajos de construcción de la planta.⁹ La empresa representó una enorme inversión en el estado y en la región, al crear un centro laboral importante en el norte del país; en contraparte la situación de la ciudad de Aguascalientes se vio afectada por las huelgas motivadas por el cambio de la sede de la compañía, hecho que indudablemente repercutió en que muchos de los trabajadores quedaran desempleados.¹⁰

⁷ Uthoff, Luz (1983). *La American Smelting and Refining Co. (ASARCO) en México, 1890-1930*. Tesis de licenciatura. México: Universidad Autónoma de México, pág. 40.

⁸ Calderón, Manuel (2006). *Una historia de Industrial Minera México 1879-2000*. México: Grupo México, pág. 94.

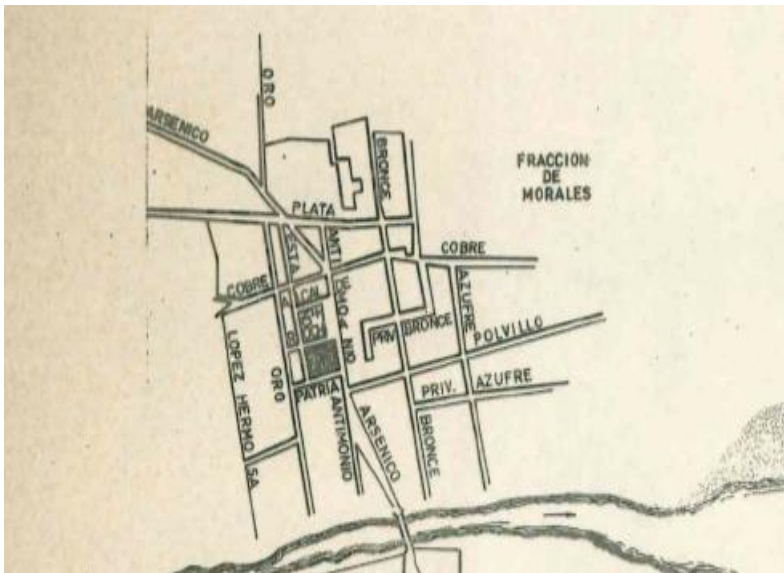
⁹ *Acción*, 3 de mayo, 1924.

¹⁰ *Idem*.

En San Luis Potosí, los trabajadores que se emplearon para la modernización y construcción de lo que sería un nuevo complejo metalúrgico fueron traídos de Aguascalientes, Durango, Zacatecas y Guanajuato, se instalaron en las comunidades cercanas, como fueron Capulines y San Marcos, pero en especial en la Fracción de Morales.

Plano 1

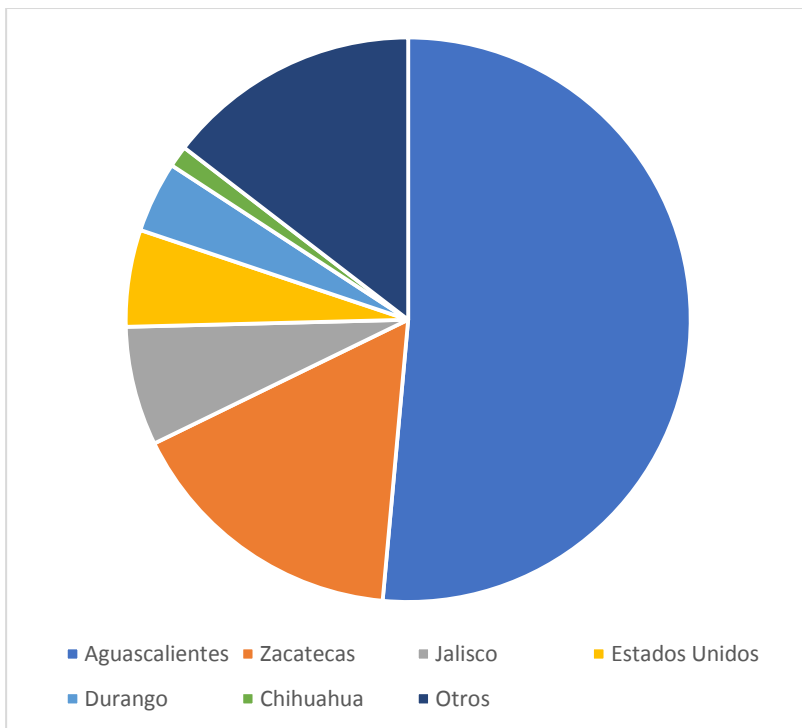
Fracción de Morales 1961¹¹



¹¹ APM, 1961, Sin catalogación. Los mapas y planos de la Fracción que se pueden encontrar en la temporalidad que ASARCO operó en la capital potosina, son poco claros e ilustrativos, el que aquí se muestra permite ilustrar de mejor manera la extensión territorial del lugar.

Gráfica 1

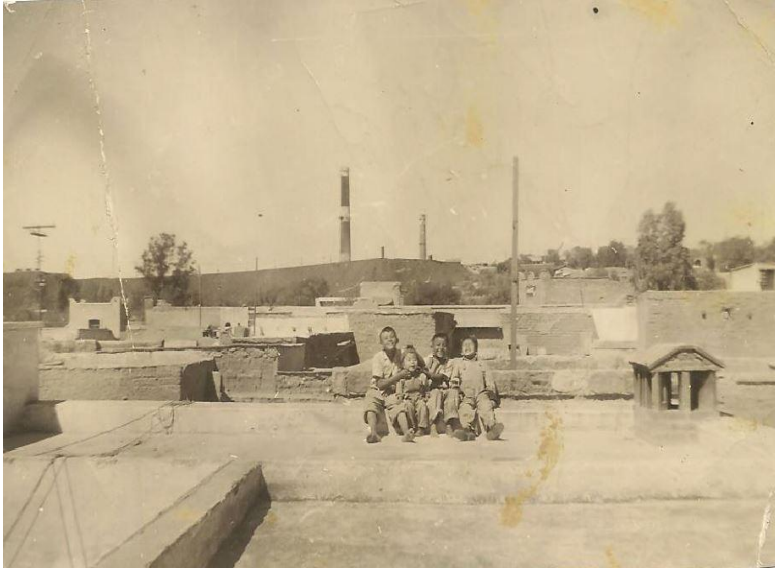
Población migrante en la Fracción de Morales, personal nacional y extranjero 1930¹²



¹² Fuente: Elaboración propia con datos del Censo tomados de la liga: <https://www.familysearch.org/search/collection/1307314?collectionNameFilter=true> [consultada el 3 de agosto de 2018). *Censo nacional 1930, San Luis Potosí, San Luis Potosí*. Como se puede apreciar la población de mayor importancia fue la procedente de Aguascalientes, en el apartado de *otros*, se refiere como se describió anteriormente a estados de la República y otros países.

Imagen 1

Azotea de la calle Cobre, al fondo las chimeneas de Complejo Metalúrgico¹³



Durante 1925 la empresa se encargó de intensificar los trabajos para echar el nuevo complejo metalúrgico. El primer lugar que se puso en marcha fue el departamento de *Arsénico Blanco*, el cual, según Calderón, fue de los más modernos en el mundo; contaba con cinco tostadores Godfrey y cinco hornos de refinación y comenzó a funcionar con los polvillos arsenicales que provenían de otros estados.¹⁴ Al inicio tuvo la capacidad de producir la cantidad de 20 a 25 toneladas diarias de Arsénico

¹³Donada por Francisco Guerrero Zúñiga, (año desconocido). La persona que proporcionó la fotografía formó parte de una de las familias que se trasladaron de la ciudad de Aguascalientes. Si bien la fecha es desconocida, seguramente es posterior a 1935, pues la chimenea que aparece en primer plano se construyó en ese año.

¹⁴ Calderón, Manuel (2006). *Op. cit.*, pág. 98.

Blanco.¹⁵ En un informe realizado en 1926 por el inspector de minas, ingeniero Montes de Oca, describe lo siguiente:

En los proyectos de reinstalación para esta Planta Metalúrgica se consideró la instalación de una Planta de Arsénico para tratar en ella los polvillos arsenicales recogidos en las “Casas de Humo” y “Cottrells” instaladas en la “American Smelting” que posee en el país; siendo esta Planta de Arsénico la primera que se concluyó de las instalaciones y construcciones proyectadas, habiendo entrado en actividades hace más de un año.¹⁶

En ese mismo departamento la empresa inició una cultura de higiene y seguridad en el lugar de trabajo. Dentro de las instalaciones del departamento de arsénico, según el reporte elaborado por Montes de Oca, se encontraba una casa de baños, con agua fría y caliente, regadera y, dentro del mismo departamento, una sección para el cambio y lavado de ropa, además los trabajadores podían asearse de manera adecuada antes de llegar a su casa.¹⁷ El ingeniero también explicó cómo era el proceso en el departamento de arsénico:

De los hornos pasan por conductos especiales a otras largas cámaras, también de tabique y divididas por paredes transversales, en donde se deposita el Arsénico Blanco sobre el piso hasta una altura de 40 a 50 cm., y es entonces cuando los peones de la planta abren las puertas laterales de estas cámaras y cargan sus carros con este producto que, puede decirse contiene 99.5% de Arsénico Blanco. Los tabiques divisorios transversales colocados en el interior de la cámara no cierran completamente el camino de los humos, sino que alternativamente [sic] dejan un hueco en uno de los lados para provocar un

¹⁵ Montes de Oca, Genaro (1926). *La Fundición de San Luis Potosí de la Cía. Minera de Asarco, S.A*: México, Boletín Minero, pág. 221.

¹⁶ *Ibid.*, p. 211.

¹⁷ *Ibid.*, p. 221.

enfriamiento a causa del cual el depósito del sublimado es más eficaz por el camino zig-zag que tiene que recorrer. El Arsénico Blanco, ya puro, se transporta a la tolva de carga que está completamente cerrada, provista en su parte inferior de una especie de manga de lona adaptada perfectamente al agujero de entrada de los barriles en los que se envasa el producto.¹⁸

Si bien la ASARCO tenía proyectos para modernizar la “vieja” Fundición de la CMM, “no cambió de ubicación y se pudieron seguir aprovechando como antes, los desniveles naturales del terreno, quedando la planta localizada como la antigua”.¹⁹ Mientras tanto los trabajos de construcción de la nueva infraestructura continuaban dentro de las instalaciones, de tal manera que, para el mes de junio de 1925, proveniente de la Fundición de Aguascalientes se descargó la primera maquinaria para los demás departamentos.²⁰ Para el 1 de julio de ese año de 1925, se informó que la mayoría de la maquinaria y materiales se encontraban en esta ciudad, haciendo hincapié en que “para el próximo mes de agosto todo lo competente a la parte de aquella localidad (Aguascalientes), estará funcionando en San Luis Potosí”.²¹

Para 1926 el periódico *Acción* informaba sobre la instalación de cuatro a seis hornos de plomo. Es de suponer que para echar a andar y mantener en funciones dichos hornos la empresa debía contratar a una gran cantidad de personal. En diciembre, el periódico informó sobre la puesta en marcha del Departamento de Plomo, que comenzó sus funciones el 1 de diciembre de ese mismo año.²²

¹⁸ *Ibid.*, págs. 221-222.

¹⁹ *Ibid.*, pág. 221.

²⁰ *Acción*, 27 de junio, 1925.

²¹ *Ibid.*, 1 de julio, 1925

²² *Ibid.*, 18 de julio, 1926.

Otra de las instalaciones, y la de mayor importancia dentro del complejo metalúrgico, fue el Departamento de Cobre, que se especializó en la refinación y producción de dicho metal industrial, sin olvidar que este proceso permitía la manufactura de otros metales. En este departamento se encontraban “dos hornos Water Jackets”, con una capacidad de producción de 400 toneladas diarias, los cuales se encontraban revestidos de ladrillo y recubiertos con una lámina de hierro.²³ Estos hornos de cobre produjeron la cantidad de 4,000 toneladas por mes en el año de 1926, conteniendo 8.500 kilogramos de plata por tonelada y 0.075 kilogramos de oro igualmente por tonelada, 40% de cobre, 25% de azufre, 25% de hierro, 5% de zinc y 5% de plomo. En el mismo informe, se hace una descripción del proceso de fundición de cobre:

Estos [los hornos] tienen en su parte baja su agujero de colada, por donde a la vez, como en todos los hornos para fundición, salen reunidas las matas y escorias, que al depositarse en alguno de los tres separadores (forehearth) colocados en la parte baja de la escoria se separa por diferencia de densidades, pues la grasa menos pesada queda en la parte superior, mientras que las matas ganan en el fondo.²⁴

En el párrafo citado sólo se habla del proceso de fundición, pero no se menciona el paso siguiente: por un orificio caía la escoria y las matas a sus respectivos recipientes (ollas o tazas), para después pasar a los convertidores, donde se le agregaba sílice, para la depuración del metal; luego transitaba a los moldes y se procedía a su enfriamiento.²⁵

²³ Montes de Oca, Genaro (1926), *Op. cit.*, pág. 215.

²⁴ *Ibid.*, p. 216.

²⁵ Luis Aguilar, entrevista personal, 17 de octubre 2017. Trabajador del Departamento de Fuerza Motriz 1942-1994

Una de las instalaciones relevantes que formó parte del complejo minero, fue el hospital. Éste estaba a cargo de los doctores Vera y Flores Ramírez, ambos mexicanos con título de universidades de Estados Unidos.²⁶ También, para alojar al personal, la empresa contaba con 22 casas de empleados (actualmente dentro de las instalaciones de la propia Fundición) y 111 para trabajadores, estas últimas ubicadas en la Fracción de Morales, hoy desaparecidas y que se ubicaban en las márgenes del Río Santiago en la misma Fracción. Por la ocupación de las primeras no se cobraba y en las segundas se pedía un peso por año como renta.²⁷

Para estas obras de construcción en el complejo metalúrgico, así como de su remodelación y mantenimiento, el encargado en San Luis Potosí fue el señor L.W. Maxwell, a quien se le menciona en noticas del periódico *Acción* durante el proceso de instalación de la empresa y quien tuvo otras participaciones dentro de la Fracción de Morales.

En los años posteriores se siguieron haciendo obras de infraestructura en el espacio fabril de la metalúrgica. Hacia el año de 1925 ya había quedado concluida la chimenea de 80 metros de altura hecha de ladrillo industrial. En el mes de septiembre de 1928 *Acción* dio noticia de la implantación de nuevos sectores del complejo destinados para la extracción y fundición de metales “pobres”.

Hay que mencionar que, inicialmente, en los proyectos de la ASARCO en la década de 1920, se pensó en construirla en Monterrey, Nuevo León, pero luego se decidió establecerla en tierras potosinas; en esa coyuntura, como un señuelo, el gobierno de San Luis Potosí otorgó a la empresa una concesión para la explotación de otro tiro más en San Pedro. Seguramente que ésa fue una de las razones del gobierno para negociar con la

²⁶ *Ibid.*, p. 220.

²⁷ *Ibid.*, p. 220.

empresa la construcción de la fundición de metales pobres en suelo potosino.²⁸

Para el mes de noviembre de 1928 se mencionan las obras de esta planta de concentración para los metales pobres, en la cual se habrían de emplear a cientos de obreros. La planta operó por medio del sistema de flotación y las obras estuvieron a cargo del ingeniero Martí, jefe del departamento de construcción de la ASARCO.²⁹

Para el año de 1929 quedó construido el Departamento de Sinter (tostación) de metales, el cual sirvió para eliminar el azufre y sustancias similares y facilitar la fundición de los metales plomosos. Las obras también fueron supervisadas por el mismo J. W. Maxwell, gerente de las instalaciones en la capital potosina. Dicho departamento fue inaugurado por Saturnino Cedillo, entonces gobernador del estado.³⁰

En 1930 quedó terminado un tercer horno para cobre con una capacidad de tres mil toneladas diarias, el cual funcionó, según el periódico *Acción*, en los meses de abril y mayo en tres turnos de ocho horas.³¹ Es dudoso que ese horno haya llegado a trabajar en los meses referidos por el periódico, ya que fue una época de crisis en la que hasta las jornadas laborales se recortaron por parte de la empresa.³²

Otra obra realizada fue la chimenea de concreto, misma que se conserva hasta hoy y tiene una altura aproximada de 150 metros. Curiosamente no hay registro de ella en los periódicos, pero en la propia chimenea está plasmado el año en el cual fue terminada: 1935. Este conducto se hizo con la finalidad de desalojar más fácil y rápido los humos, al aumentar en la empresa la producción del plomo y cobre.

²⁸ *Acción*, 20 de septiembre, 26 de noviembre, 1928.

²⁹ *Ibid*, 26 de noviembre, 1928.

³⁰ *Ibid*, 20 de noviembre 1929

³¹ *Ibid*, 27 de marzo, 1930.

³² *Ibid*, 1929- 1932. En este lapso, el diario reportó frecuentemente los problemas que enfrentaban los trabajadores por la crisis de 1929.

Imagen 2

Construcción de la chimenea de concreto en 1935³³



La última obra magna dentro de ese complejo metalúrgico fue la instalación de un Departamento de Ácido Sulfúrico en 1947. Calderón dice que fue puesta en marcha utilizando azufre y que en “1949 se hicieron instalaciones para producir ácido sulfúrico a partir de los gases de la sintetizadora de la fundición de plomo en las instalaciones de San Luis Potosí. En 1949 la producción del ácido era de 50 toneladas al día.”³⁴

³³ AHSLP, Fondo Martín Calleja, 1935.

³⁴ Calderón, Manuel (2006), Op. cit., pág. 111.

Imagen 3

Instalaciones del Complejo Metalúrgico de ASARCO³⁵



La importancia de la empresa en San Luis Potosí

El arribo de la ASARCO a San Luis Potosí representó la contratación de una buena cantidad de trabajadores para las labores de construcción y reconstrucción de lo que sería el nuevo complejo metalúrgico, en el cual, como ya se mencionó, las labores más complejas fueron realizadas por los hombres ya experimentados de Monterrey y Aguascalientes.

³⁵ Fuente: <http://www.allinthepast.net/who-am-i-what-are-my-credentials/> [Consultada el 26 de junio 2018]. El número 1 es el hotel de la Compañía Minera Asarco, 2 Club Asarco, 3 Casa del Gerente, 4 oficina de raya de la Compañía Metalúrgica Mexicana, 5 hotel de la Compañía Metalúrgica Mexicana, 6 laboratorio de la ASARCO, 7 oficinas de gerencia, 8 terrero donde se instaló la colonia americana. Al fondo se puede apreciar la chimenea de la Planta de Arsénico, así como dicha planta, en la misma fotografía se aprecian otras instalaciones de suma importancia.

El periódico *Acción*, en sus páginas del 27 de junio de 1925, anunciaba la contratación de “braceros, obreros y población en general”; para los trabajos de descarga de maquinaria proveniente de Aguascalientes, misma que se ocuparía en los departamentos de cobre y plomo; el número que se dio a conocer fue el de 5 mil obreros para estas tareas.³⁶ En los años siguientes se ocupó a otro considerable número de trabajadores tanto para las labores pesadas, en la edificación de las instalaciones, así como para los diferentes departamentos que conformarían las propiedades de la ASARCO. En la apertura del Departamento de Plomo en 1926, *Acción* reportó la contratación de “500 trabajadores ayudando a los empleos de San Luis”.³⁷

Hacia 1928, cuando se construyeron las instalaciones para el tratamiento de los “metales pobres” en la Fracción de Morales, se ocuparon a 686 trabajadores y, según *Acción*, las obras quedaron concluidas para el mes de junio de 1929. Cuando se inauguró el Departamento de Sinter (tostación) en el mismo año, se emplearon a más obreros.³⁸ En las próximas obras, como la construcción de la Chimenea de 150 metros en 1935 y la apertura del Departamento de Ácido Sulfúrico en 1947, se empleó mano de obra eventual y sin olvidar la necesaria para su posterior operación.³⁹

Muchos de los empleos que se sirvieron en las actividades de construcción en los años de 1924 y 1925 fueron eventuales. El informe que realizó el ingeniero Montes de Oca y que publicó en el *Boletín Minero* de 1926, notificó que en ese año los obreros ascendían a mil 266, de los cuales:

³⁶ *Acción*, 25 de junio, 1927.

³⁷ *Ibíd*, 3 de diciembre, 1926

³⁸ *Ibíd*, 20 de septiembre, 1928; 6 de junio, 1929.

³⁹ Calderón, Manuel (2006), *Op. cit.*, pág. 111.

1050 se ocupaban en la fundición, 106 en construcción y 110 en el departamento de arsénico, trabajando 550 en tres cuartos de 8 horas cada uno... El resto del personal sólo trabaja un cuarto de 8 horas... no habiendo mujeres ni menores de 16 años en ninguno de los servicios.⁴⁰

Estos empleos eventuales que se informaban en el diario, se explican por los llamados “extras de planta”, práctica laboral que la empresa ejecutó desde su instalación en suelo potosino, la cual consistía en contratar a un obrero para actividades en cualquiera de los departamentos por un periodo de 21 días, y que, una vez transcurridos, los contratados podían ocupar un puesto fijo dentro de la empresa, pero tenían que esperar a que alguien fuera despedido o pidiera su retiro voluntario por antigüedad, sin descartar la compra del puesto.⁴¹

Los “extras de planta” se volvieron algo cotidiano a las afueras de las instalaciones de la compañía, “pues a diario esperaban ser contratados por el personal de confianza de la planta y se les diera un contrato por algunas semanas”.⁴² Siendo la forma de sustento para muchas personas, no sólo en Morales, sino en todos sus alrededores. Este personal “no oficial” para la empresa, resintió severamente las consecuencias de no tener empleo por años o, en el mejor de los casos, por algunos meses.

Las consecuencias para el personal “no oficial” fueron severas, ejemplo de ello fue la crisis de 1929, que según el periódico *Acción* en sus ediciones de 1930 a 1932, señalaba que

⁴⁰ Montes de Oca, Genaro (1926), *op.cit.*, pág. 220.

⁴¹ Luis Aguilar, entrevista personal, 17 de octubre 2017. Trabajador del Departamento de Fuerza Motriz 1942-1994. La compra del puesto consistía en que un trabajador eventual, después de cumplir su contrato temporal, podía ofrecer una cantidad de dinero determinada para que un trabajador sindicalizado le cediera el puesto en el complejo. Por otro lado, el tiempo para que un trabajador eventual ocupara un puesto dentro del escalafón era incierto debido a que tenía que esperar un retiro voluntario o forzado por la empresa, o como se explicó anteriormente la compra de un lugar.

⁴² Vicente Guerrero, entrevista personal, 13 de noviembre 2017. Trabajador eventual, 1955-1960, laboró en la mayoría de los departamentos del complejo metalúrgico.

ese tipo de obreros no fue requerido en lo absoluto durante un lapso, ya que hasta los trabajadores de planta sufrieron los embates de los ventarrones del *jueves negro*. Otro evento crucial fue el cierre del Departamento de Plomo en el año de 1958, que en las planas de *El Heraldo* 1957-1960, se dio noticia del despido de personal de confianza y de planta, además de un sinnúmero de obreros denominados “extras de planta”.⁴³

Por otra parte, como integración de la empresa a la ciudad tuvo una especial participación en la compra de insumos a negocios de la propia localidad, fortaleciendo con ello el mercado de la ciudad, convirtiéndose:

...en un cliente importante para el consumo de ferretería y maquinaria, entre sus proveedores se encontraba la Deutz Hermanos. Para el registro de su contabilidad fue importante comprador de las imprentas y talleres de rayados y encuadernación; uno de sus principales proveedores fue el Libro Mayor, negocio de la familia Kaiser, de origen suizo radicada en San Luis Potosí. La presencia de su hospital y servicios médicos para atender a su personal requirió suministros de enfermería que adquiría en la Droguería Central y Botica del Mercado.⁴⁴

Es indudable que la lista de los negocios que ofrecían servicios y comercios de la ciudad se vieron beneficiados con el crecimiento de la empresa y el complejo metalúrgico, entre 1923 a 1927, debido a que con la llegada de la empresa se inició la compra de insumos a compañías potosinas para satisfacer las necesidades de algunos departamentos; pero indudablemente que años posteriores se continuó con el movimiento de este mercado de la ciudad.

Otro punto importante es que la estabilidad económica de algunas empresas, comercios y de la población en general

⁴³ *El Heraldo*, 1957, 1958, 1959, 1960.

⁴⁴ Calvillo, Tomás, (2010), La fundición de Morales. Una inversión extranjera norteamericana durante los gobiernos de la Revolución en San Luis Potosí. San Luis Potosí: El Colegio de San Luis; LIX Legislatura de San Luis Potosí, pág. 61.

dependía del buen curso de la metalúrgica. Como empresa más que solvente los posibles eventos que se presentaran, una vez resueltos, la empresa podría finiquitar todo adeudo, lo que causaba confianza entre los empresarios locales ligados a la empresa. Por otro lado, una huelga, despidos o cierre de algún departamento en la ASARCO, eran escenarios locales que dependían muchas veces de circunstancias nacionales e incluso mundiales y que causaban incertidumbre en la localidad.

Se evidencia la inseguridad económica de la población al anunciar paros o cierre de actividades por crisis o falta de mineral; como ejemplo, en el año de 1924 el periódico *Acción* informó de una situación alarmante al rumorar que el complejo metalúrgico suspendería su construcción debido a una huelga en Nueva Rosita, de donde provenía el carbón mineral requerido para el inicio de operaciones.⁴⁵ Se tenía el temor de que todos los trabajadores contratados para labores de construcción y los traídos de otros estados para estas actividades fueran despedidos. Sin embargo, todo quedó en meros rumores dejando en la expectativa a la población.⁴⁶

En 1929 *Acción* informó que la empresa paralizó un horno debido a la escasez de cobre. Esta versión la recogieron del E.S. Bishell, Jefe del Departamento de Trabajo. El argumento dado por parte de la empresa es que había sido robado a los obreros del departamento.⁴⁷ El periódico aseguraba que en las fundiciones faltaba combustible y otras materias primas por la detención del tráfico ferroviario debido a rencillas, lo que provocó el atraso de transporte en algunas líneas, además de que la materia prima, como el coque o dinamita, no llegara a San Luis Potosí.⁴⁸ Esta situación de escasez de materias primas se normalizó días después, con lo cual la empresa pudo operar nuevamente dicho horno.⁴⁹

⁴⁵ *Acción*, 1 de noviembre, 1924

⁴⁶ *Ibíd.*, 8 de noviembre, 1924

⁴⁷ *Ibíd.*, 25 de febrero, 1929

⁴⁸ *Ibíd.*, 20 de marzo, 1929

⁴⁹ *Ibíd.*, 25 de marzo, 1929.

Una de las situaciones más controversiales que el diario reportó al final de la década de 1920 fue un supuesto cambio de sede del complejo metalúrgico, tal como se había presentado en Aguascalientes años anteriores. La noticia se dio a conocer el 14 de octubre de 1929, en la que se decía que la empresa tenía intenciones de regresar a su antigua sede en el vecino estado, pero el *Acción* consideraba imposible dicho abandono, ya que el Complejo Metalúrgico contaba con el establecimiento del espacio fabril muy avanzado contando con “Casa de Humo, Planta de Arsénico, hornos, hospitales, escuelas, edificios, hotel”.⁵⁰

El jueves negro significó la caída de la bolsa en Estados Unidos el 29 de octubre de 1929 y sus repercusiones se extendieron rápidamente en el mundo. Cárdenas explica que “la crisis bursátil sólo constituyó un elemento más dentro del complejo conjunto de síntomas depresivos que se venía gestando a lo largo de los años veinte”, también indica que las consecuencias inmediatas no fueron cruciales para la depresión en México, sino que la economía nacional apenas se iba recuperando del impacto de la Revolución y que las fuerzas depresivas se agravaron en 1927.⁵¹

Esta coyuntura afectó a la economía nacional en tres aspectos: primero, la disminución de la demanda y los precios del sector exportador; segundo, el deterioro de la balanza comercial y de servicios y, tercero, la caída de las exportaciones y de la actividad económica en general. Es aquí en donde las finanzas de la ASARCO, por la baja del precio de los metales en el mercado mundial y, ligado a esto, la contracción de las exportaciones, repercutió en sus activos. Ante dicho problema la compañía tomó medidas radicales, una de ellas fue la paralización de afinación de plomo en la Planta Monterrey, la que supuestamente había terminado de afinar el último plomo y

⁵⁰ *Ibíd.*, 16 de octubre, 1929.

⁵¹ Cárdenas, Enrique (2015). *El largo curso de la economía mexicana de 1780 a nuestros días*. México: Fondo de Cultura Económica, Colegio de México, Fideicomiso de Historia de las Américas, págs. 404-405.

cuya actividad era sumamente reducida, esta decisión se hizo sin avisar a las autoridades de la Secretaría del Trabajo ni a los trabajadores.⁵² Este escenario fue enfrentado de manera severa por parte de la empresa, ya que en San Luis Potosí se tomaron medidas laborales, como el recorte de la jornada de trabajo y despido de obreros, afectando al mercado de la ciudad y a los comercios locales.⁵³

Consideraciones finales

El fortalecimiento de la ASARCO a nivel nacional posterior a la Revolución, le permitió aprovechar la situación y desplazar a las empresas pequeñas dedicadas a la minería y metalurgia, como se mostró, una de ellas fue la Compañía Metalúrgica Mexicana, que vendió las instalaciones de la *Gran Fundición de San Luis* en 1923. No cabe duda que el papel del gobierno del estado fue indispensable para la llegada de la empresa, pues el decreto que se firmó por parte de las autoridades fue en julio de 1923, mientras que el convenio oficial entre empresa y gobierno se legalizó hasta agosto de 1924, estando ya aventajados los

⁵² *Acción*, 26 de febrero, 1932.

⁵³ *Ibíd.*, 1929, 1930, 1931, 1932. Años más adelante, 1944, *El Heraldo* hizo referencia a una huelga impulsada por los metalurgistas del Sindicato Industrial de Trabajadores Minero Metalúrgicos de la República Mexicana, Sección 5, con sede en Sn Luis Potosí, capital. En este conflicto se requirió que la Cámara de Comercio pidiera la intervención del señor Presidente [Manuel Ávila Camacho] para resolver este problema, asimismo se solicitó auxilio al gobernador del estado para que se procurara la reanudación del trabajo dentro del complejo metalúrgico. En este momento la huelga se encontraba en su clímax y se veía imposible que los obreros cedieran a volver a sus actividades de no cumplírseles sus demandas, la Cámara de Comercio “estaba preocupada porque la derrama económica que dejaban los trabajadores de la empresa no se había visto reflejada debido a la huelga”. Y el último escenario de incertidumbre, por despidos, movilizaciones obreras y falta de garantías laborales, se dio en los años de 1957 a 1961, donde varios factores se conjuntaron para hacer de escenario local en demasía ríspido e inseguro económicamente; ya que desde 1957, se iniciaron los primeros despidos por el inminente cierre del Departamento de Plomo, y que sumaron hasta el año de 1959 la cantidad de 475 trabajadores despedidos, asimismo, la empresa se negó a cumplir las demandas del contrato colectivo de trabajo desde 1957, debido a los rumores de la nacionalización de la minería, y que no firmaría hasta 1961, ya con la compra de ASARCO en el mismo año por un grupo de empresarios mexicanos.

trabajos de construcción y modernización que dieron forma al Complejo Metalúrgico.

El Complejo Metalúrgico se conformó de varios departamentos, que se fueron conformando de manera gradual, el primero de ellos, el de Arsénico Blanco, inició operaciones en 1925; para el año siguiente empezó la producción en el Departamento Cobre, que años más adelante se convertiría en el más importante para la unidad de San Luis Potosí. El Departamento de Plomo comenzó trabajos en el año de 1928, pero que 30 años después se cerró; sin olvidar las chimeneas de ladrillo industrial y concreto de 80 y 150 metros respectivamente, que se volvieron parte del paisaje potosino.

La construcción de este Complejo Metalúrgico permitió la llegada de gente de otros estados, que se instaló dentro del barrio cercano, lo que ayudó sin duda para la consolidación de una cultura metalúrgica que dio identidad a esta zona de la ciudad.

Como se mostró también, la cantidad de trabajadores empleados en las obras de construcción fueron numerosos, pero hacia 1929, con una restructuración sindical, sólo quedaron aproximadamente mil 600 registrados en el gremio, el resto del personal pasó a formar parte de los “extras de planta”.⁵⁴

Por último, los eventos coyunturales que la empresa atravesó en distintas temporalidades, repercutió severamente en los trabajadores, tanto los de planta como los “no oficiales”, que se vieron golpeados económicamente por prácticas emprendidas por la empresa para proteger sus intereses, situaciones que mantenían a la expectativa al comercio potosino, pues las compras de los metalurgistas representaban una derrama económica considerable para sus negocios.

⁵⁴ Jesús Rodríguez, entrevista personal, 16 de febrero 2018. Jefe del departamento de Casa de Baños, 1974-2017. En esta entrevista se logró rescatar la restructuración sindical del 8 de agosto de 1929, y que fue la segunda organización sindical de los metalurgistas de la capital potosina.

Fuentes consultadas

Archivísticas

AHCC, BRA: Archivo Histórico de la Casa de la Cultura, Biblioteca Ramón Alcorn, informes de gobierno.

AHSLP, RPP: Archivo Histórico de San Luis Potosí, Registro Público de la Propiedad y el Comercio; Fondo Fotográfico Martín Calleja

APM: Archivo de la Parroquia de Morales

Archivo fotográfico, Francisco Guerrero Zúñiga

Bibliográficas

Alanís, Fernando, s.f. *Historia de oro. El pasado y presente de Grupo Industrial Minera México, S.A. de C.V. 1890-1990*. Manuscrito inédito ed. México: Colegio de México.

Calderón, Manuel (2006). *Una historia de Industrial Minera México 1879- 2000*. 1ª ed. México: Grupo México.

Calvillo, Tomás (2010). *La fundición de Morales. Una inversión extranjera norteamericana durante los gobiernos de la Revolución en San Luis Potosí*. 1 ed. San Luis Potosí: El Colegio de San Luis; LIX Legislatura de San Luis Potosí.

Cárdenas, Enrique (2015). La gran depresión de 1929 . En *El largo curso de la economía mexicana de 1780 a nuestros días*. México: Fondo de Cultura Económica, Colegio de México, Fideicomiso de Historia de las Américas.

Cerutti, Mario (1992). *Burguesía, capitales e industria en el norte de México. Monterrey y su ámbito regional (1850-1910)*. 1ª ed. Monterrey: Universidad Autónoma de Nuevo León.

Fell, J. (2001). *Robert S. Towne y la Compañía Metalúrgica Mexicana: Un estudio de caso en empresa internacional*. Vetas.

- Gámez, M. (2001). *De negro brillante a blanco plateado. La empresa minera mexicana a finales del siglo XIX*. 1ª ed. México: El Colegio de San Luis.
- _____ (2004). La minería y la metalurgia en el centro y norte mexicanos: La Compañía Metalúrgica Mexicana. En *Fundición y minería en el centro y norte de México durante el porfiriato*. México: Colegio de la Frontera Norte, Plaza y Valdes.
- Marcosson, I. (1949). *Metal Magic, the story of the American Smelting and Refining Company*. 1ª ed. Estados Unidos: Wolff Book.
- Montes de Oca, Genaro. d. (1926). *La Fundición de San Luis Potosí de la Cía. Minera de Asarco, S.A.* México: Boletín Minero.
- Morado, César (1991). *Minería e industria pesada. Capitalismo regional y mercado norteamericano, 1885-1910*. Cuadernos del Archivo General del Estado de Nuevo León, No. 62.
- Sariego, J. L. (1988). *Enclaves y minerales en el norte de México, historia social de los mineros de Cananea y Nueva Rosita 1900-1970*. Primera ed. México: Centro de Investigaciones y Estudios Superiores de Antropología Social.
- Serrano, J. (1982). *Aguascalientes Imperio de los Guggenheim*. 1 ed. México: Fondo de Cultura Económica.
- Uhthoff, Luz M. (1983). *La American Smelting and Refining Co. (ASARCO) en México, 1890-1930*. Tesis de licenciatura ed. México: Universidad Autónoma de México.

Hemerográficas

Acción (1924-1940)

El Heraldo (1941-1961)

Entrevistas

Jesús Rodríguez Méndez

Luis Aguilar Soriano

Vicente Guerrero

ISSN 2007-1620



9 772007 162142



01